

TAMPERE.
FINLAND

Tampella

Alustavat toiminnan tavoitteet 2023

Lähtökohdat

- Talousarvion 2023 alustavat toiminnan tavoitteet perustuvat Tekemisen kaupunki – strategian valtuustokauden 2022-2025 tavoitteisiin.
- Tavoitteita asetetaan lähtökohtaisesti toiminnan vaikuttavuudelle ja tuloksille, ja niissä tähdätään selkeään mitattavuuteen. Tavoitteiden luonteesta johtuen niiden asettamisessa pyritään tavoitteiden teemalliseen jatkumoon. Talousarvioon 2023 valmistelluista tavoitteista suurin osa on samansuuntaisia kuin vuoden 2022 tavoitteet.
- Tavoitteiden valmistelussa on pyritty huomioimaan talous- ja tuottavuusohjelman valmistelu, hyvinvointialueen käynnistyminen, koronapandemiasta elpyminen sekä Ukrainan sodan vaikutukset ja yleinen taloudellinen epävarmuus.
- Toiminnan tavoitteet hyväksytään talousarviokehityksen yhteydessä alustavina ja ne tarkentuvat varsinaiseen talousarvioon. Osa tavoitteista on vielä valmistelussa.
- Liikelaitosten ja konserniyhteisöjen tavoitteet tuodaan kaupunginhallituksen konsernijaoston käsittelyyn syyskuussa.

Ehdotetut muutokset tavoitteisiin

- Uudet tavoitteet verrattuna kuluvan vuoden talousarvioon:
 - Nuorten ja aikuisten päihteiden käyttö on vähentynyt vuoteen 2021 verrattuna
 - Kiusaaminen on vähentynyt toisen asteen koulutuksessa vuoteen 2021 verrattuna
 - Itsensä yksinäiseksi tuntevien lasten, nuorten ja aikuisten osuus on vähentynyt vuoteen 2021 verrattuna
 - Kokemus vaikuttamismahdollisuuksista oman asuinalueen kehittämiseen on parantunut vuoteen 2021 verrattuna
 - Asuinalueiden kehittämistyön organisointi on tehty ja toiminta käynnistetty
- Valmistelussa olevia uusia tavoitteita
 - Keskustan siisteyteen ja kunnossapitoon liittyvä tavoite

Ehdotetut muutokset tavoitteisiin

- Muuttuneet tavoitteet verrattuna kuluvan vuoden talousarvioon 1/2:
 - **Lasten ja nuorten koettu ahdistuneisuus (perusopetus, lukiot ja Tredu) on vähentynyt vuoteen 2021 verrattuna** (TA22: Vähintään 70 % 3.- ja 7. -luokkalaisista lapsista kokee olonsa hyväksi koulussa)
 - **Lasten, nuorten ja aikuisten liikkuminen on lisääntynyt vuoteen 2021 verrattuna** (TA22 Kaupungin Lupa harrastaa -harrastusryhmien 1.-9. -luokkalaisten lasten määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna)
 - **Hyvinvointialueen käynnistymistä on tuettu ja yhdyspintojen toimivuus varmistettu** (TA22 Sosiaali- ja terveyspalvelujen ja pelastustoimen luovutus hyvinvointialueelle on hallittu ja palvelujen jatkuvuus on turvattu)
 - **Asunto- ja maapolitiikan linjausten mukainen asuntotuotantotavoite 716 asuntoa toteutuu** (TA22 MAL4-sopimuksen mukainen asuntotuotantotavoite 573 asuntoa toteutuu)
 - **Yritystapahtumien ja kongressien määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna** (TA22 Suurtapahtumien ja kongressien määrä on palautunut vuoden 2019 tasolle)
 - **Yleisarvosana Tampereesta tapahtumia ja kulttuuria tukevana ja edistävänä kaupunkina on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna** (TA22 Mielikuva kulttuuritarjonnan monipuolisuudesta on parantunut vuoteen 2020 verrattuna)
 - **Alueen startup-yritysten määrä ja niiden henkilöstömäärä ovat kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna** (TA22 Alueen startup-yritysten määrä on kasvanut 5 % edelliseen vuoteen verrattuna)

Ehdotetut muutokset tavoitteisiin

- Muuttuneet tavoitteet verrattuna kuluvan vuoden talousarvioon 2/2:
 - **Luonnon monimuotoisuutta kuvaavat seurantaindikaattorit on määritetty ja seuranta käynnistetty** (TA22 Luonnon monimuotoisuusohjelman toimeenpano on käynnistynyt)
 - **Perusopetuksen (2., 7., 8. ja 9. –luokkalaisten) oppimistulokset (äidinkieli ja matematiikka) ovat parantuneet edelliseen vuoteen verrattuna** (TA22 2.- ja 7. -luokkalaisten oppimistulokset ovat parantuneet edelliseen vuoteen verrattuna)
 - **Vuodelle 2023 asetettu tasapainotustavoite xx milj. euroa on saavutettu** (TA22 Talouden tasapainotus- ja tuottavuusohjelma on laadittu ja toteutus on käynnistetty)
 - **Hakijakokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna** (TA22 Tampereen houkuttelevuus työntajana on vahvistunut)
 - **X % kaupungin asiakkaista kokee, että palvelu ylittää odotukset ja se on sujuvaa** (TA22 Asiakaskokemus on parantunut kaupungin valituissa palveluissa edelliseen vuoteen verrattuna)
 - **Asiointi digitaalisessa kanavassa on mahdollista 35 % kaupungin palveluja** (TA22 Asiointi digitaalisessa kanavassa on mahdollista 30 % kaupungin palveluja)

Ehdotetut muutokset tavoitteisiin

- Vuoden 2022 tavoitteet, jotka eivät ole mukana vuodelle 2023 esitetyissä tavoitteissa:
 - Ikäihmisistä noin 92 % asuu kotona, vähintään 6,0 % tehostetussa palveluasumisessa ja enintään 2,0 % pitkäaikaisessa laitoshoidossa (sosiaali- ja terveyslautakunnalle TA22:ssa vastuutettu tavoite)
 - Kotihoidon asiakkaiden sairaalavuorokausien määrä on vähentynyt edelliseen vuoteen verrattuna (sosiaali- ja terveyslautakunnalle TA22:ssa vastuutettu tavoite)
 - 0-17-vuotiaiden lastensuojelun asiakkaiden osuus väestöstä on enintään 5,7 % (sosiaali- ja terveyslautakunnalle TA22:ssa vastuutettu tavoite)
 - Päihdepalvelujen laituskuntoutus, lääkkeetön laituskuntoutus ja korvaushoito vastaavat paremmin asiakkaiden palvelutarpeisiin edelliseen vuoteen verrattuna (sosiaali- ja terveyslautakunnalle TA22:ssa vastuutettu tavoite)
 - Nuorisovastaanoton ja perheneuvolan lastenpsykiatrian avohoidon jonotusaika on lyhentynyt edelliseen vuoteen verrattuna (sosiaali- ja terveyslautakunnalle TA22:ssa vastuutettu tavoite)
 - Osallisuus- ja yhteisöllisyysuunnitelma ja siihen liittyvä mittaristo on valmistunut (suunnitelma ja mittaristo valmistuu vuoden 22 aikana)
 - Lukioihin pääsyn helpottamiseksi on laadittu lähivuodet kattava suunnitelma aloituspaikkojen lisäämisestä (suunnitelma on laadittu)

Ehdotetut muutokset tavoitteisiin

- Tavoitteet, jotka ehdotetaan vuorottelevan vuorovuosin:
 - Yritystapahtumien ja kongressien määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna > Tavoitteeksi vuonna 2023
 - Kävijämäärät keskeisissä kohteissa > Tavoitteeksi vuonna 2024
 - Tutkijoiden ja erityisasiantuntijoiden ensimmäisten oleskelulupien määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna > Tavoitteeksi vuonna 2023
 - Kansainvälisten opiskelijoiden hakijamäärä Tampereen korkeakouluuyhteisön tutkinto-ohjelmiin on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna > Tavoitteeksi vuonna 2024

Kaikki alustavat toiminnan tavoitteet (pois lukien liikelaitokset ja tytäryhteisöt)

(Vielä valmistelussa olevat tavoitteet ja tavoitetasot merkitty sinisellä)

TEKEMISEN KAUPUNKI PAINOPISTEET



YHDENVERTAISET YKSILÖT

Tampere on paras paikka kasvaa, kehittyä ja ikääntyä. Tampereella jokainen voi olla oma itsensä ja toteuttaa unelmiaan.



TEKEVÄT YHTEISÖT

Tampere näyttää suuntaa tulevaisuuden yhteisöllisyyteen. Tampereen moninaiset yhteisöt ja yritykset ruokkivat hyvinvointia, luovuutta ja innovatiivisuutta. Yhdessä teemme parempaa huomista.



HIILINEUTRAALEJA TEKOJA

Tampere on kansainvälisesti tunnettu vaikuttavista teoistaan ilmaston ja luonnon monimuotoisuuden eteen. Kestävien valintojen tekeminen on täällä helppoa – vetovoimamme syntyy arjen sujuvuudesta.



TULEVAISUUDEN EDELLÄKÄVIJYYTTÄ

Tampere jatkaa menestystarinaansa; meillä on parhaat edellytykset tehdä tulevaisuuden ratkaisuja. Tampereen asema kansainvälisenä tieteen ja korkean osaamisen kaupunkina on vahva.

YHDENVERTAISET YKSILÖT

Tampere on paras paikka kasvaa, kehittyä ja ikääntyä.

Tampereella jokainen voi olla oma itsensä ja toteuttaa unelmiaan.

Kevään valmistelussa (mm. toiminnan ja talouden lähtökohdat –aineisto) on noussut esiin huomioitavaksi mm.

- lasten ja nuorten mielenterveysongelmien kasvu,
- toisen asteen opiskelijoiden hyvinvointi koronan jälkeen sekä negatiivisten eroamisten ehkäisy ja työllistymisen vahvistaminen,
- Ukrainan sodan vaikutukset; kotoutuminen, työllistyminen, turvallisuus ja turvallisuuden tunteen vahvistaminen,
- asuinalueiden eriytyminen sekä
- hyvinvointialueen käynnistyminen ja saumaton yhteistyö.

Kaupungin uuden roolin mukaisessa hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä tavoiteluonnoksia on kohdennettu yleiseen hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen sekä sen keskeisiin teemoihin, kuten ehkäisevään päihdetyöhön, lasten ja nuorten hyvinvointiin, liikunnan edistämiseen ja työllisyyteen.

Valtuustokauden tavoite	Ta22 tavoite	Ta23 tavoiteluonnos
Tamperelaisten koettu hyvinvointi on parantunut	1. Vähintään 70 % 3.- ja 7. -luokkalaisista lapsista kokee olonsa hyväksi koulussa (sikula)	1. Lasten ja nuorten koettu ahdistuneisuus (perusopetus, lukiot ja Tredu) on vähentynyt vuoteen 2021 verrattuna
	2. Kaupungin Lupa harrastaa -harrastusryhmien 1.-9. -luokkalaisten lasten määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna (sikula)	2. Lasten, nuorten ja aikuisten liikkuminen on lisääntynyt vuoteen 2021 verrattuna
	3. Oppivelvollisuuden piiriin kuulumattomien, vailla ammatillista tutkintoa olevien perustutkinto-opiskelijoiden, negatiiviset eroamiset ovat vähentyneet edelliseen vuoteen verrattuna (elosa)	3. Oppivelvollisuuden piiriin kuulumattomien, vailla ammatillista tutkintoa olevien perustutkinto-opiskelijoiden, negatiiviset eroamiset ovat vähentyneet edelliseen vuoteen verrattuna
Alueiden väliset hyvinvointierot ovat kaventuneet	4. Pienten lasten alueellisen tuen saatavuus on parantunut vuoteen 2020 verrattuna (sikula)	4. Pienten lasten alueellisen tuen saatavuus on parantunut vuoteen 2021 verrattuna
		5. Asuinalueiden kehittämistyön organisointi on tehty ja toiminta käynnistetty
Tamperelaiset saavat tarvitsemansa palvelut ennaltaehkäisevästi	5. Ikäihmisistä noin 92 % asuu kotona, vähintään 6,0 % tehostetussa palveluasumisessa ja enintään 2,0 % pitkäaikaisessa laitoshoidossa (sotela)	Ei vuositavoitetta 2023
	6. Kotihoidon asiakkaiden sairaalavuorokausien määrä on vähentynyt edelliseen vuoteen verrattuna (sotela)	Ei vuositavoitetta 2023

Valtuustokauden tavoite	Ta22 tavoite	Ta23 tavoiteluonnos
Tamperelaiset saavat tarvitsemansa palvelut ennaltaehkäisevästi	7. 0-17-vuotiaiden lastensuojelun asiakkaiden osuus väestöstä on enintään 5,7 % (sotela)	Ei vuositavoitetta 2023
	8. Asunnottomuus kokonaisuutena on vähentynyt ja pitkäaikaisasunnottomuus on kääntynyt laskuun edelliseen vuoteen verrattuna (sotela)	6. Asunnottomuuteen ja pitkäaikaisasunnottomuuteen liittyvä tavoite valmistelussa
	9. Päihdepalvelujen laituskuntoutus, lääkkeetön laituskuntoutus ja korvaushoito vastaavat paremmin asiakkaiden palvelutarpeisiin edelliseen vuoteen verrattuna (sotela)	Ei vuositavoitetta 2023
	10. Nuorisovastaanoton ja perheneuvolan lastenpsykiatrian avohoidon jonotusaika on lyhentynyt edelliseen vuoteen verrattuna (sotela)	Ei vuositavoitetta 2023
		7. Nuorten ja aikuisten päihteiden käyttö* on vähentynyt vuoteen 2021 verrattuna *) nuorten osuus, jotka kokeilleet huumeita vähintään 2 kertaa ja aikuisten liiallinen alkoholin käyttö
Kaupunkilaisten yhdenvertaisuus on parantunut	Ei vuositavoitetta 2022	Ei vuositavoitetta 2023
Turvallisuus on parantunut ja turvallisuudentunne vahvistunut	Ei vuositavoitetta 2022	8. Kiusaaminen on vähentynyt toisen asteen koulutuksessa vuoteen 2021 verrattuna

Valtuustokauden tavoite	Ta22 tavoite	Ta23 tavoiteluonnos
Kaupungin ja hyvinvointialueen yhteistyö on saumatonta	11. Sosiaali- ja terveyspalvelujen ja pelastustoimen luovutus hyvinvointialueelle on hallittu ja palvelujen jatkuvuus on turvattu (kh, sotela)	9. Hyvinvointialueen käynnistymistä on tuettu ja yhdyspintojen* toimivuus varmistettu *) hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen, hyvinvointikeskustoiminta, järjestöyhteistyö, oppilas- ja opiskeluhuolto, perhekeskustoiminta, työllisyyspalvelut, maahanmuutto ja kotoutuminen, maankäyttö ja palveluverkko
Työttömyys on alentunut kuuden suurimman kaupungin keskiarvoon ja erityistä tukea tarvitsevien työllistyminen on parantunut	12. Laajan työttömyysasteen kehitys on nuorten ja ulkomaalaisten osalta kuuden suurimman kaupungin keskiarvon tasolla (elosa)	10. Laajan työttömyysasteen kehitys on nuorten ja ulkomaalaisten osalta kuuden suurimman kaupungin keskiarvon tasolla
	13. Työllistymistä edistävän palvelun perusteella työmarkkinatukea saa Tampereella keskimäärin vähintään 4900 henkilöä kuukaudessa (elosa)	11. Työllistymistä edistävän palvelun perusteella työmarkkinatukea saa Tampereella keskimäärin vähintään 3800 henkilöä kuukaudessa
Asuntotuotanto on alueellisesti monipuolistunut ja Tampereelle valmistuu keskimäärin 716 kohtuuhintaista asuntoa vuosittain	14. MAL4-sopimuksen mukainen asuntotuotantotavoite 573 asuntoa toteutuu (akila)	12. Asunto- ja maapolitiikan linjausten mukainen asuntotuotantotavoite 716 asuntoa toteutuu
	15. Yhtiömuotoiseen asumiseen on asetettu haettavaksi avoimessa menettelyssä tai neuvottelumenettelyssä tontteja 100.000 kem2 (akila)	13. Yhtiömuotoiseen asumiseen on asetettu haettavaksi avoimessa menettelyssä tai neuvottelumenettelyssä tontteja 100.000 kem2
	16. Asemakaavoituksella on mahdollistettu vuosittain 110 pientalon rakentaminen (yla)	14. Asemakaavoituksella on mahdollistettu vuosittain X pientalon rakentaminen

TEKEVÄT YHTEISÖT

Tampere näyttää suuntaa tulevaisuuden yhteisöllisyyteen. Tampereen moninaiset yhteisöt ja yritykset ruokkivat hyvinvointia, luovuutta ja innovatiivisuutta. Yhdessä teemme parempaa huomista.

Kevään valmistelussa (mm. toiminnan ja talouden lähtökohdat –aineisto) on noussut esiin huomioitavaksi mm.

- lasten, nuorten ja ikäihmisten yksinäisyys sekä tarve sosiaaliselle kanssakäymiselle koronan jälkeen,
- luovien alojen ja elämystalouden toipuminen koronasta,
- startup-palveluiden ja kasvuyrittäjyyden vahvistaminen sekä
- Ukrainan sodan mahdolliset vaikutukset mm. matkailuun, tapahtumiin ja yrityksiin (esim. energia-, raaka-aine- ja komponenttihaasteet)

Valtuustokauden tavoite	Ta22 tavoite	Ta23 tavoiteluonnos
Yhteisöllinen toiminta on lisääntynyt ja yksinäisyys on vähentynyt	17. Osallisuus- ja yhteisöllisyysuunnitelma ja siihen liittyvä mittaristo on valmistunut (sikula)	Ei vuositavoitetta 2023
		15. Itsensä yksinäiseksi tuntevien lasten, nuorten ja aikuisten osuus on vähentynyt vuoteen 2021 verrattuna
Osallisuus on vahvistunut	Ei vuositavoitetta 2022	16. Kokemus vaikuttamismahdollisuuksista oman asuinalueen kehittämiseen on parantunut vuoteen 2021 verrattuna
Elämystalous ja luovat alat ovat vahvistuneet	18. Kävijämäärät keskeisissä kohteissa ovat palautuneet vuoden 2019 tasolle (elosa, sikula)	Ei vuositavoitetta 2023
	19. Suur tapahtumien ja kongressien määrä on palautunut vuoden 2019 tasolle (elosa, sikula)	17. Yritystapahtumien ja kongressien määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna
	20. Mielikuva kulttuuritarjonnan monipuolisuudesta on parantunut vuoteen 2020 verrattuna (sikula)	18. Yleisarvosana Tampereesta tapahtumia ja kulttuuria tukevana ja edistävänä kaupunkina on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna
Startup-yritysten ja yritysekosysteemien toimintaedellytykset ovat parantuneet	21. Alueen startup-yritysten määrä on kasvanut 5 % edelliseen vuoteen verrattuna (elosa)	19. Alueen startup-yritysten määrä ja niiden henkilöstömäärä ovat kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna
	22. Mielikuva Tampereen onnistumisesta innovaatioiden tukemisessa on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna (elosa)	20. Mielikuva Tampereen onnistumisesta innovaatioiden tukemisessa on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna

HIILINEUTRAALEJA TEKOJA

Tampere on kansainvälisesti tunnettu vaikuttavista teoistaan ilmaston ja luonnon monimuotoisuuden eteen. Kestävien valintojen tekeminen on täällä helppoa – vetovoimamme syntyy arjen sujuvuudesta.

Kevään valmistelussa (mm. toiminnan ja talouden lähtökohdat –aineisto) on noussut esiin huomioitavaksi mm.

- päästövähennysten vauhdittaminen,
- asumisen, liikkumisen ja kulutustottumusten muutosten keskeinen merkitys ilmastonmuutoksen hillinnässä,
- kestävän liikkumisen edistäminen, mikä tukee ilmastotavoitteita, varmistaa liikenteen toimivuuden ja sujuvuuden erityisesti keskustassa sekä tukee Ukrainan sodan aiheuttamaa tarvetta vähentää fossiilisten polttoaineiden käyttöä,
- luonnon monimuotoisuuden turvaaminen,
- joukkoliikenteen matkustajamäärien palautuminen lähes normaalille tasolle koronan jälkeen sekä Ukrainan sodan vaikutukset polttoaineiden hintoihin.

Valtuustokauden tavoite	Ta22 tavoite	Ta23 tavoite
Ilmastopäästöjen määrä on vähentynyt vähintään 60 % vuoden 1990 tasosta	Ei vuositavoitetta 2022	Ei vuositavoitetta 2023
Kaupungin kestävä kasvua on vahvistettu kaavoittamalla 80 % asuinkerrosalasta joukkoliikennevyöhykkeille ja aluekeskuksiin samoin kuin edistämällä työpaikkojen sijoittumista samoille vyöhykkeille	23. 80 % asemakaavoitetusta asuinkerrosalasta sijoittuu joukkoliikennevyöhykkeille ja aluekeskuksiin (yla)	21. 80 % asemakaavoitetusta asuinkerrosalasta sijoittuu joukkoliikennevyöhykkeille ja aluekeskuksiin
Kestävien liikkumismuotojen kulkutapaosuus on noussut valtuustokauden loppuun mennessä 5 %	24. Joukkoliikenteen matkustajamäärä on palautunut vuoden 2019 tasolle (jolila)	22. Joukkoliikenteen matkustajamääriin liittyvä tavoite on valmistelussa
	25. Liikkuminen kestävillä kulkutavoilla on lisääntynyt edelliseen vuoteen verrattuna (yla)	23. Liikkuminen kestävillä kulkutavoilla on lisääntynyt edelliseen vuoteen verrattuna
	26. Raitiotien osan 2 rakentaminen on edennyt tavoitellun aikataulun mukaisesti (yla)	24. Raitiotien jatko-osien suunnitteluun liittyvä tavoite valmistelussa
Luonnon monimuotoisuus kaupunkiympäristössä on vahvistunut ja todennettavissa	27 Luonnon monimuotoisuusohjelman toimeenpano on käynnistynyt (yla)	25. Luonnon monimuotoisuutta kuvaavat seurantaindikaattorit on määritetty ja seuranta käynnistetty
Energiankulutus on vähentynyt valtuustokauden aikana keskimäärin 1 % vuodessa	Ei vuositavoitetta 2022	Ei vuositavoitetta 2023

TULEVAISUUDEN EDELLÄKÄVIJYYTTÄ

Tampere jatkaa menestystarinaansa; meillä on parhaat edellytykset tehdä tulevaisuuden ratkaisuja. Tampereen asema kansainvälisenä tieteen ja korkean osaamisen kaupunkina on vahva.

Kevään valmistelussa (mm. toiminnan ja talouden lähtökohdat –aineisto) on noussut esiin huomioitavaksi mm.

- työllisyystilanteen positiivinen kehityssuunta ja huomion kohdentaminen työvoimapulaan sekä osaamistarpeiden ja kohtaannon edistämiseen,
- kasvava nettomaahanmuutto, mutta yhä vähäinen vieraskielisten määrä kuusikkokuntien vertailussa,
- kansainvälisten osaajien ja opiskelijoiden pitovoiman vahvistaminen sekä
- opiskelijakaupungin vetovoiman kehittäminen yhteistyössä korkeakouluyhteisön kanssa

Valtuustokauden tavoite	Ta22 tavoite	Ta23 tavoite
Kansainvälisten osaajien määrä Tampereella on kasvanut	28. Tutkijoiden ja erityisasiantuntijoiden ensimmäisten oleskelulupien määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna (elosa)	26. Tutkijoiden ja erityisasiantuntijoiden ensimmäisten oleskelulupien määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna
Työvoiman saatavuus on parantunut	29. Työllisyyskokeilun aikana työllistyneiden kokonaismäärä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna (elosa)	27. Työllisyyskokeilun aikana työllistyneiden kokonaismäärä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna
	30. Ammatillisista perustutkinnoista on valmistunut vähintään 2700 opiskelijaa (elosa)	28. Ammatillisista perustutkinnoista on valmistunut vähintään 2700 opiskelijaa
Kaupungin pitovoima on vahvistunut	Ei vuositavoitetta 2022	Ei vuositavoitetta 2023
Tampereen keskustan saavutettavuus ja elinvoima on parantunut		29. Keskustan siisteyteen / kunnossapitoon liittyvä tavoite valmistelussa
	31. Keskustan saavutettavuus kaikilla kulkumuodoilla on huomioitu liikenneratkaisuissa ja liikkumisen asiakastyytyväisyyden seuranta on käynnistynyt (yla)	30. Keskustan saavutettavuuteen kaikilla kulkumuodoilla liittyvä tavoite valmistelussa
	32. Kansainvälistä saavutettavuutta vahvistetaan Tampere-Pirkkalan lentoyhteyksien kasvulla. Joukkoliikenneyhteyksiä Tampere-Pirkkalan lentoasemalle kehitetään (jolila)	31. Tampere-Pirkkalan matkustajamääriin liittyvä tavoite valmistelussa

Valtuustokauden tavoite	Ta22 tavoite	Ta23 tavoite
Tampereen asema koulutus- ja opiskelukaupunkina on vahvistunut	33. Kansainvälisten opiskelijoiden hakijamäärä Tampereen korkeakouluyhteisön tutkinto-ohjelmiin on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna (elosa)	Ei vuositavoitetta 2023
	34. Tampere on Suomen suosituin opiskelukaupunki (elosa)	32. Tampere on Suomen suosituin opiskelukaupunki
	35. 2.- ja 7. -luokkalaisten oppimistulokset ovat parantuneet edelliseen vuoteen verrattuna (sikula)	33. Perusopetuksen (2., 7., 8. ja 9. -luokkalaisten) oppimistulokset (äidinkieli ja matematiikka) ovat parantuneet edelliseen vuoteen verrattuna
	36. Lukioihin pääsyn helpottamiseksi on laadittu lähivuodet kattava suunnitelma aloituspaikkojen lisäämisestä (elosa)	Ei vuositavoitetta 2023
Alueen vihreää siirtymää ja teollisuuden uudistumista on vauhditettu	Ei vuositavoitetta 2022	Ei vuositavoitetta 2023
Tampereen väkiluku on kasvanut keskimäärin 3000 asukkaalla vuodessa	Ei vuositavoitetta 2022	Ei vuositavoitetta 2023

ODOTUKSET YLITTÄVÄ ASIAKASKOKEMUS JA ROHKEASTI UUDISTUVA KAUPUNKI

Asiakaskokemus on tunne. Se antaa suunnan palveluiden ja kohtaamisten kehittämislle sekä luo perustan Tampereen pito- ja vetovoiman vahvistamiselle.

Uudistumiskykyinen kaupunkiorganisaatio mahdollistaa strategian toteutumisen.

Kevään valmistelussa (mm. toiminnan ja talouden lähtökohdat –aineisto) on noussut esiin huomioitavaksi mm.

- Kaupungin talouden tasapainon turvaaminen sote-uudistuksen jälkeen,
- kilpailun kiristyminen osaavasta työvoimasta,
- vetovoimaisen työnantajakuvan sekä hyvän työntekijäkokemuksen tärkeys,
- digitalisaation määrätietoinen hyödyntäminen sekä automaattisten ja ennakoivien palveluiden kehittäminen

Valtuustokauden tavoite	Ta22 tavoite	Ta23 tavoite
Talous on tasapainossa	37. Tilikauden tulos on enintään 26,6 milj. euroa alijäämäinen (kh)	34. Tilikauden tulos on enintään x milj. euroa alijäämäinen
	38. Investointien tulorahoitus-% on 36 (kh)	35. Investointien tulorahoitus-% on x
	39. Talouden tasapainotus- ja tuottavuusohjelma on laadittu ja toteutus on käynnistetty (kh)	36. Vuodelle 2023 asetettu tasapainotustavoite x milj. euroa on saavutettu
Esimiestyö on vahvistunut ja henkilöstön työhyvinvointi on parantunut	40. Esimiesarvioinnin kaupunkitasoinen keskiarvo on vähintään 3 (kh)	37. Esimiesarvioinnin kaupunkitasoinen keskiarvo on vähintään 3
	41 Henkilöstön työhyvinvointi on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna (kh)	38. Henkilöstön työhyvinvointi on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna
	42 Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna (kh, kaikki lautakunnat)	39. Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna
Tampereen houkuttelevuus työnantajana on vahvistunut	43. Tampereen houkuttelevuus työnantajana on vahvistunut (kh)	40. Hakijakokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna
Asiakaskokemus on parantunut	44. Asiakaskokemus on parantunut kaupungin valituissa palveluissa edelliseen vuoteen verrattuna (kaikki lautakunnat pl. akila)	41. X % kaupungin asiakkaista kokee, että palvelu ylittää odotukset ja se on sujuvaa
Asiointi digitaalisessa kanavassa on mahdollista 50 % kaupungin palveluja	45. Asiointi digitaalisessa kanavassa on mahdollista 30 % kaupungin palveluja (kh)	42. Asiointi digitaalisessa kanavassa on mahdollista 35 % kaupungin palveluja
Hankintojen tuloksellisuus on parantunut ja innovaatio- ja yhteistyökyky on vahvistunut	46. Hankintojen innovaatio- ja yhteistyökyky on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna (kh)	43. Hankintojen organisointiin ja toiminnan haltuun ottamiseen liittyvä tavoite valmistelussa